

 SoftBank

第39回 定時株主総会

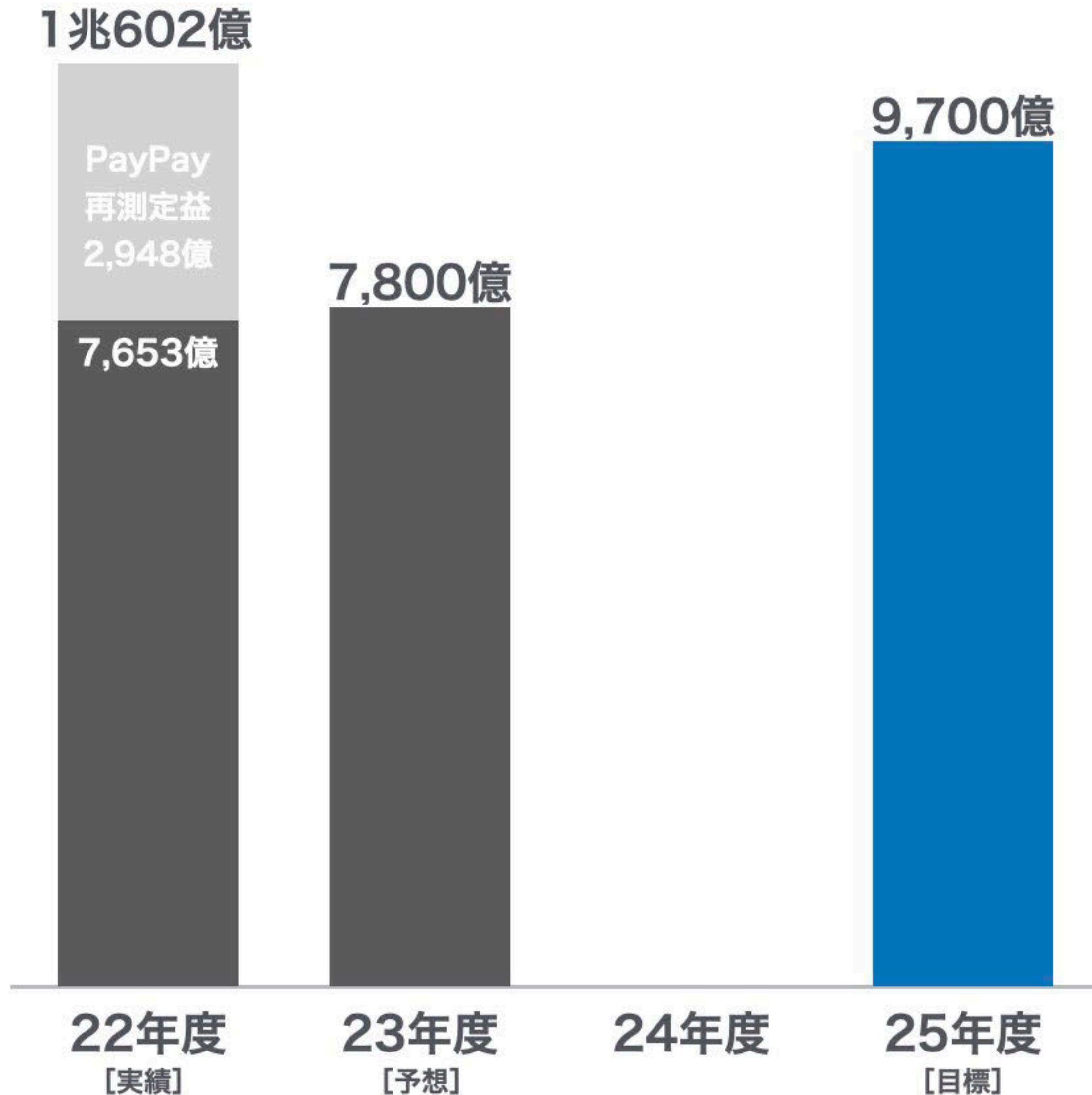
2025年6月26日

免責事項

本資料に含まれる計画、見通し、戦略その他の将来に関する記述は、本資料作成日時点において当社が入手している情報および合理的であると判断している一定の前提に基づいており、さまざまなりスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績などは、経営環境の変動などにより、当該記述と大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

連結営業利益予想(2023年5月 中期経営計画発表時)

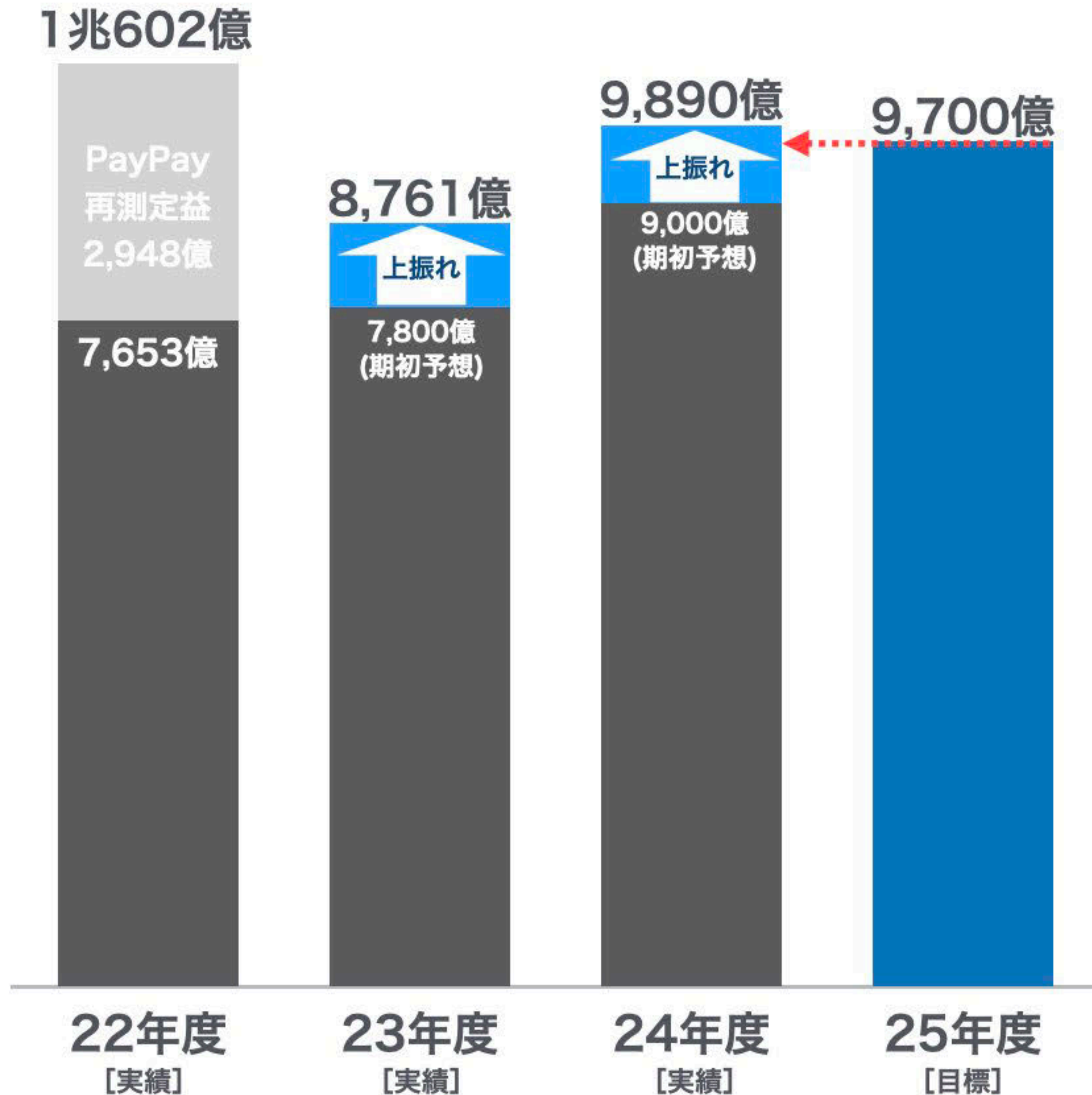
[円]



中期経営計画発表時に
9,700億円目標を公表

連結営業利益

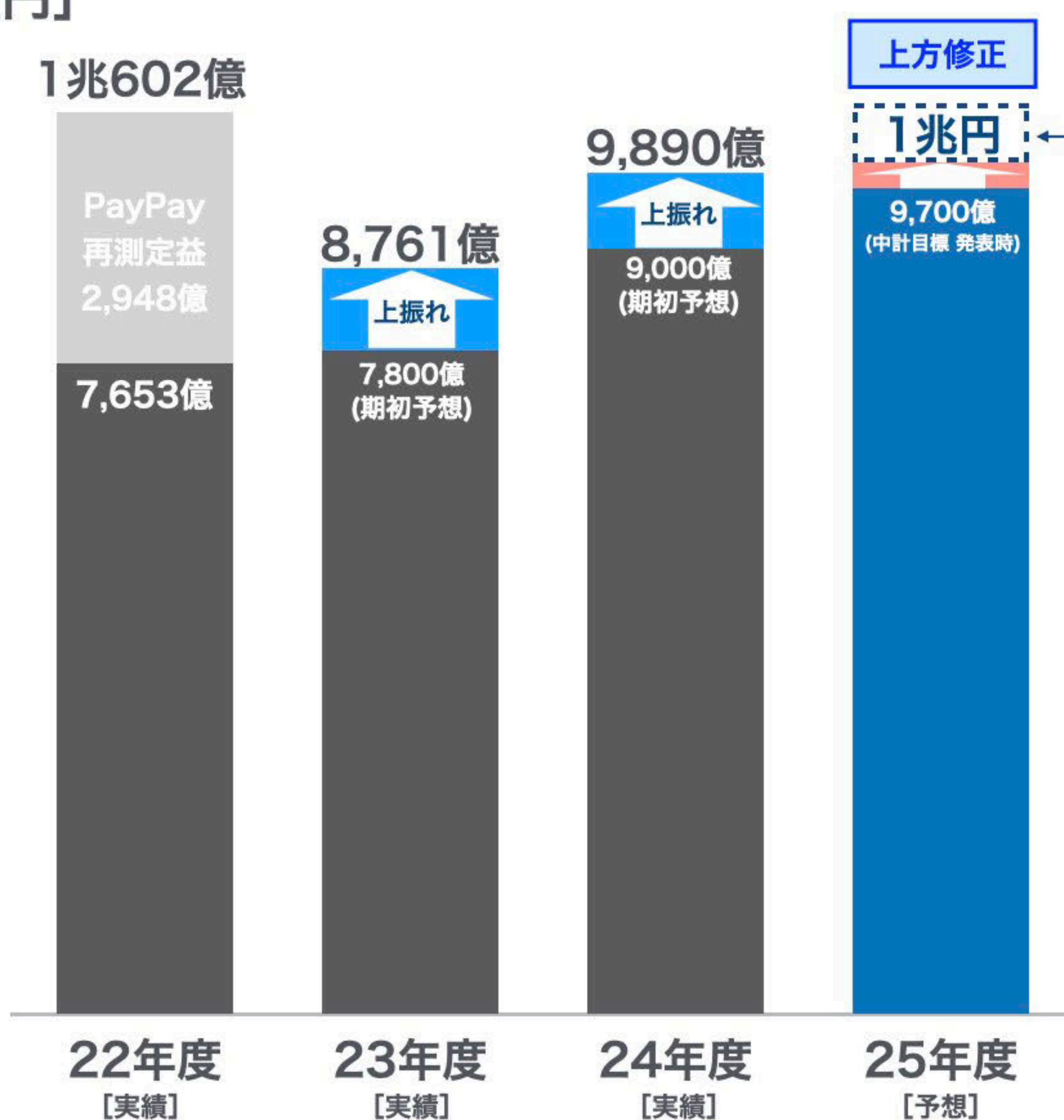
[円]



事業が好調に推移し
成長投資を実施しつつも
中計目標を1年前倒しで達成

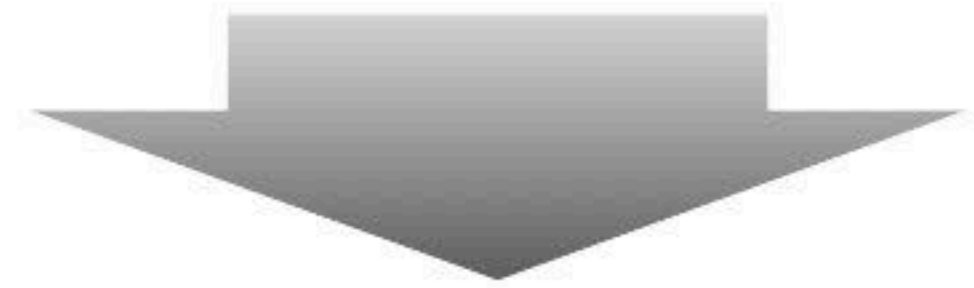
連結営業利益予想(2025年5月発表)

[円]



生成AI等への成長投資を強化

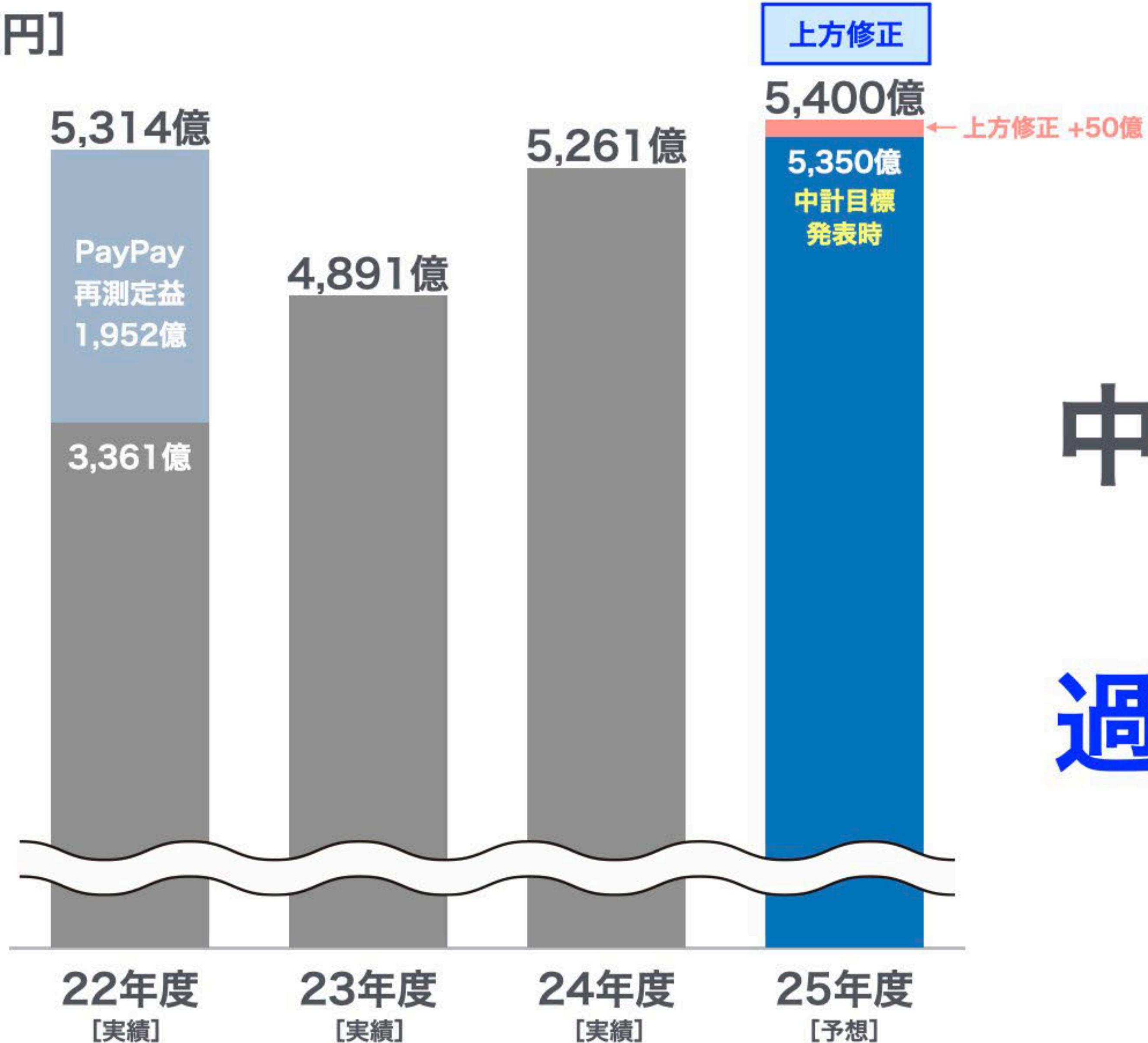
成長投資をさらに強化しつつ
中計目標を**上方修正**



1兆円+αを目指す

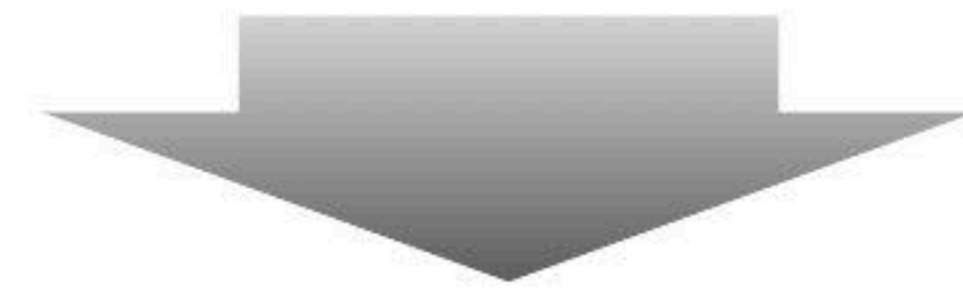
連結純利益予想

[円]



純利益の

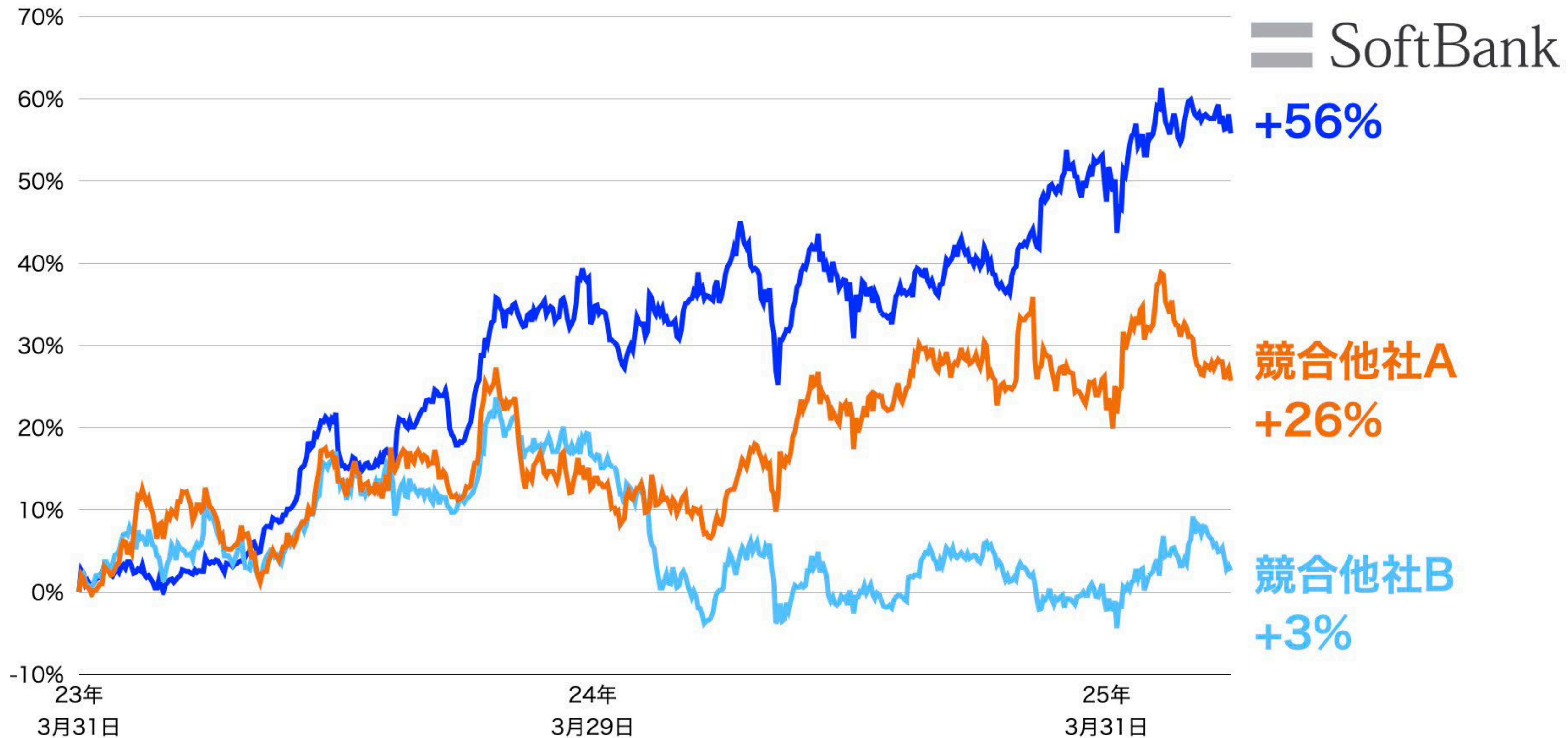
中計目標も上方修正



過去最高益を目指す

株主総利回り(TSR) (=株価と配当の両方を考慮した実質的な利回り)

現中計を開始した2023年度以降



中長期的な成長と株主還元の両方を重視

中長期的な成長



重視

株主還元



最高益実現へ^{※1}

高水準を目指す



さらなる成長に向けた
中長期的な目線での取り組み

当社の成長に向けた取り組み



当社の成長に向けた取り組み



AIの進化

認識・生成

(理解し創造する)



文章



音声



画像



動画

プログラミング

AIの進化

認識・生成

(理解し創造する)



プログラミング



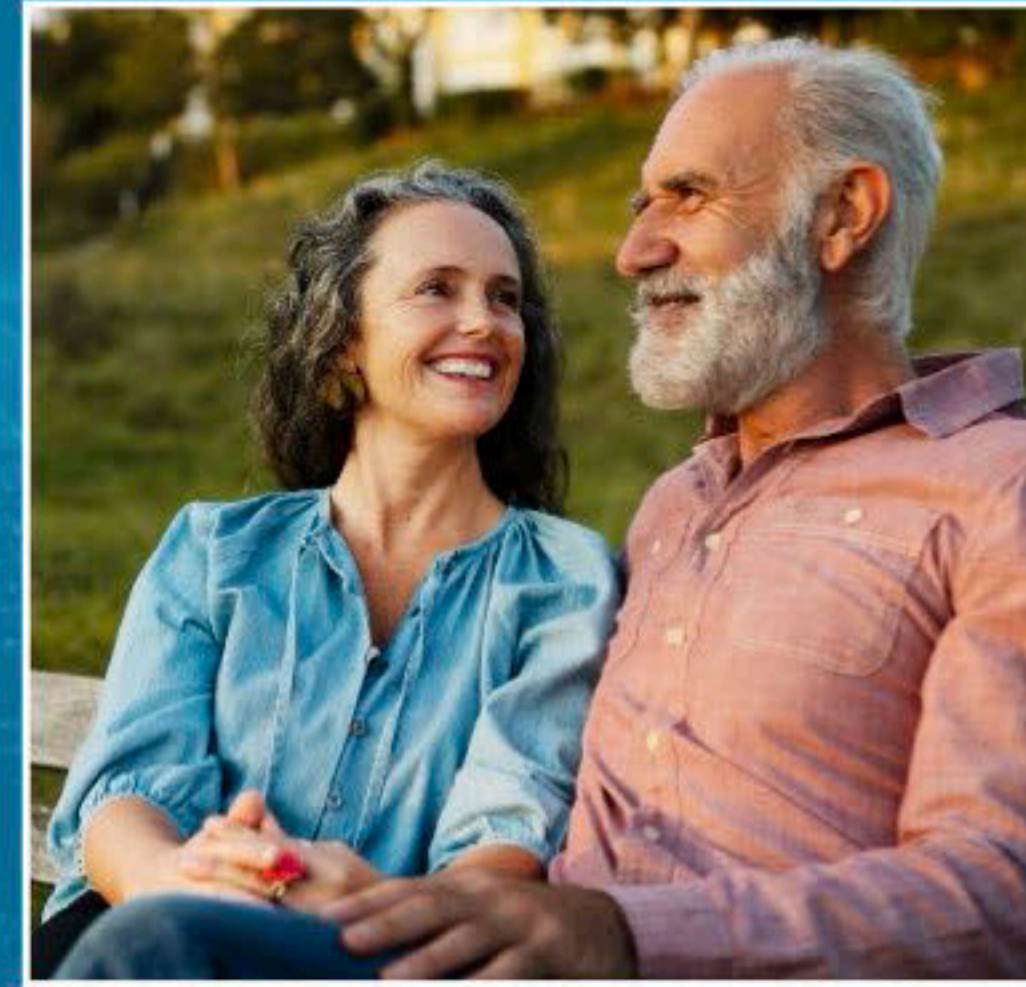
高度な推論

(思考する)



感情的知性

(人間らしさ)



AIの進化

認識・生成

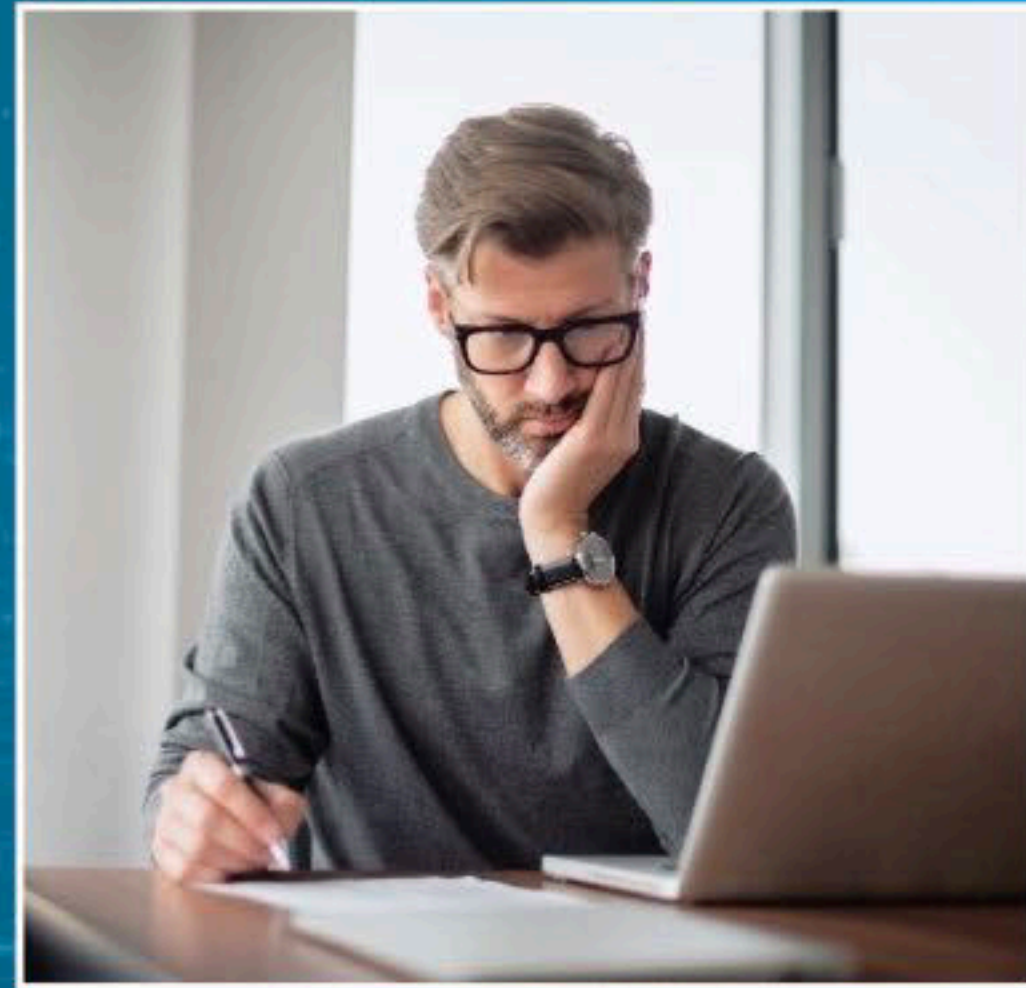
(理解し創造する)



プログラミング

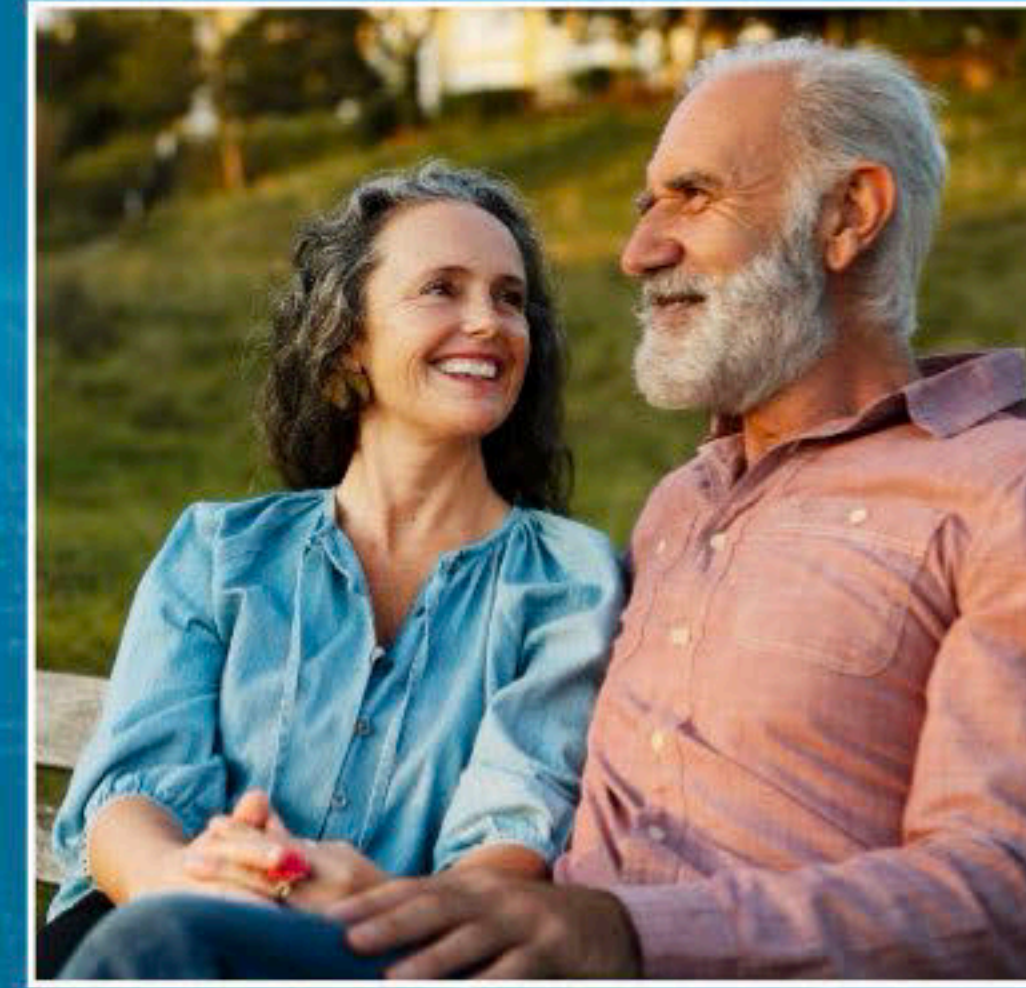
高度な推論

(思考する)



感情的知性

(人間らしさ)



AIエージェント

(自律的に行動)





コールセンターを効率化する AIエージェント

今後も進化し続ける コールセンター向けAIエージェント



そういうことですね。よかったです。セキュリティ解除ってどうやったらいいですか？

セキュリティ保留の解除は、登録されている電話番号宛てに送信されたショートメッセージをご確認いただき、その中にあるご利用確認のお知らせに従ってお手続きをお願いいたします。そこから解除手続きを行うことができます。もしメッセージが見当たらない場合は、お手数ですが、再度お電話にてお問い合わせいただければと存じます。



お客様

ちょっと急いでいるので、この場でなんとかできないですかね。

お急ぎの場合、この電話でのセキュリティ保留解除も可能です。その際、追加の本人確認としてカード暗証番号が必要となりますが、手続きしてよろしいでしょうか？



企業経営を変革するAIエージェント 「クリスタル・インテリジェンス」

OpenAIと企業向け最先端AI 「クリスタル・インテリジェンス」の開発へ

(2025年2月発表)

＝ SoftBank

×

OpenAI

従来のAI 部門・業務ごとに最適化

総務・人事



法務



営業



研究開発



エンジニア



財務



従来のAI 部門・業務ごとに最適化

総務・人事AI

法務AI

営業AI

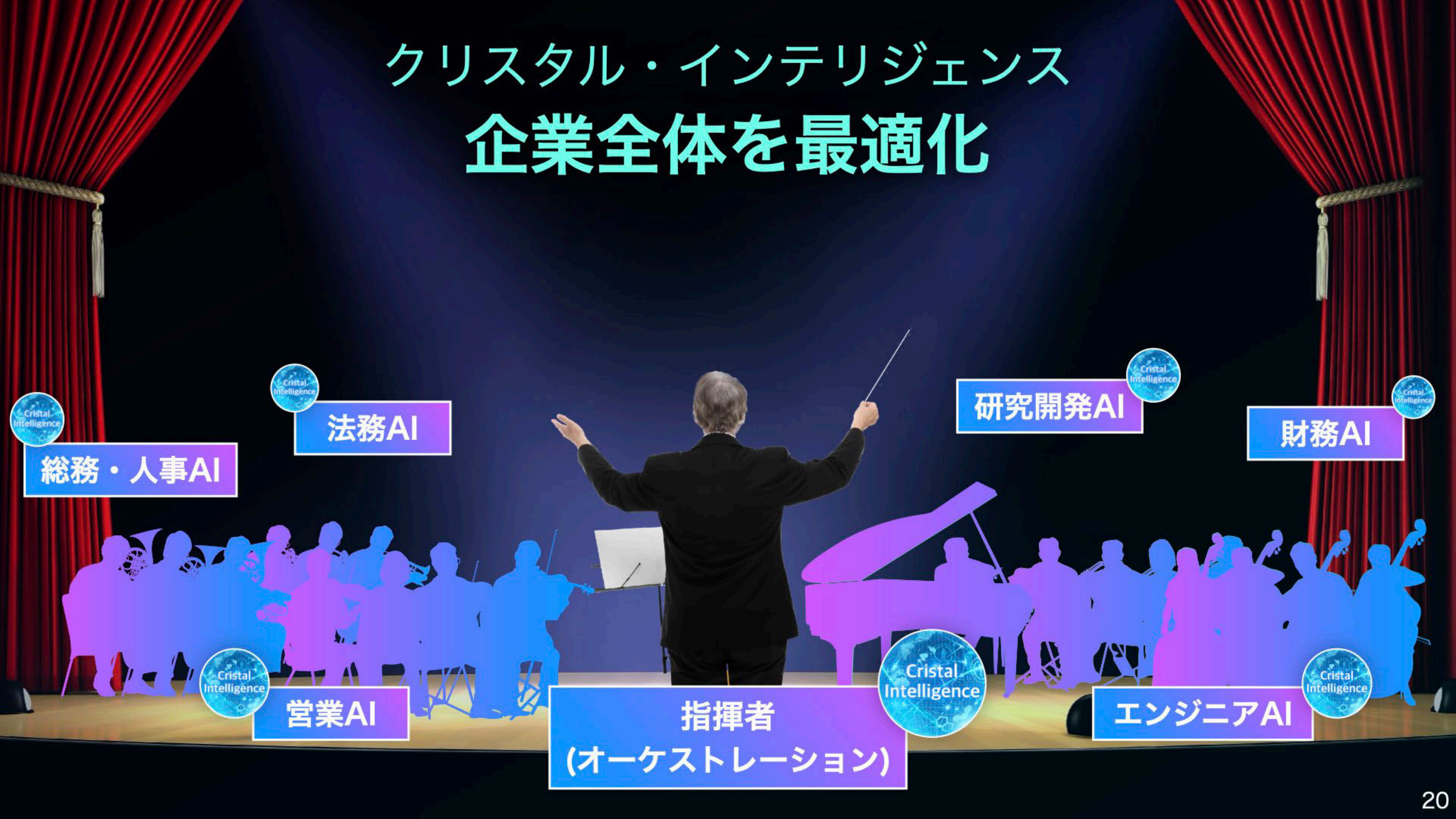
研究開発AI

エンジニアAI

財務AI



クリスタル・インテリジェンス 企業全体を最適化



総務・人事AI

法務AI

研究開発AI

財務AI

営業AI

指揮者
(オーケストレーション)

エンジニアAI

当社の成長に向けた取り組み



ソブリンククラウド・ソブリンAIとは

「データ・技術・運用の主権」を持つクラウド・AI

機微データ



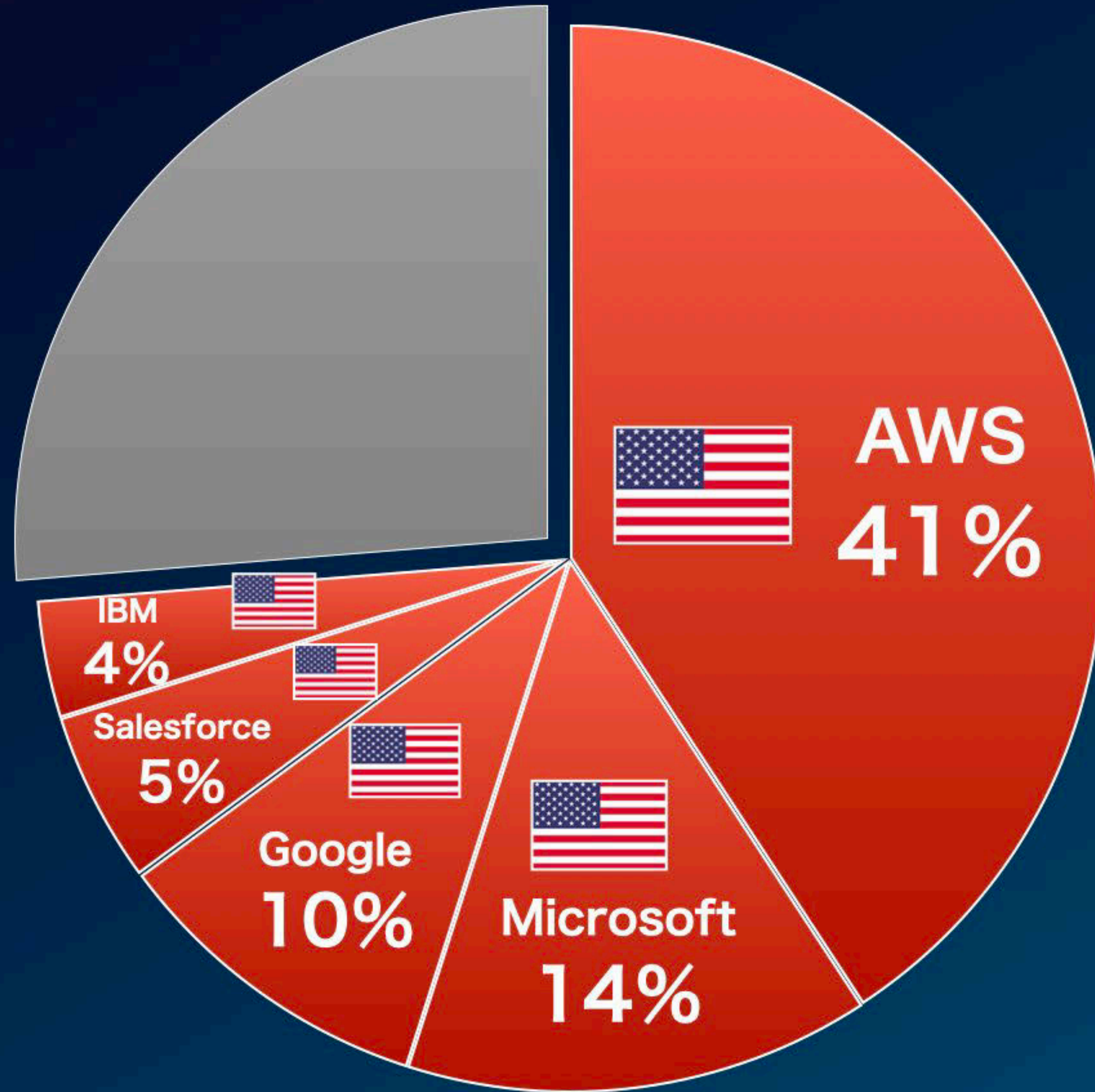
自律的に連携

ソブリンAI



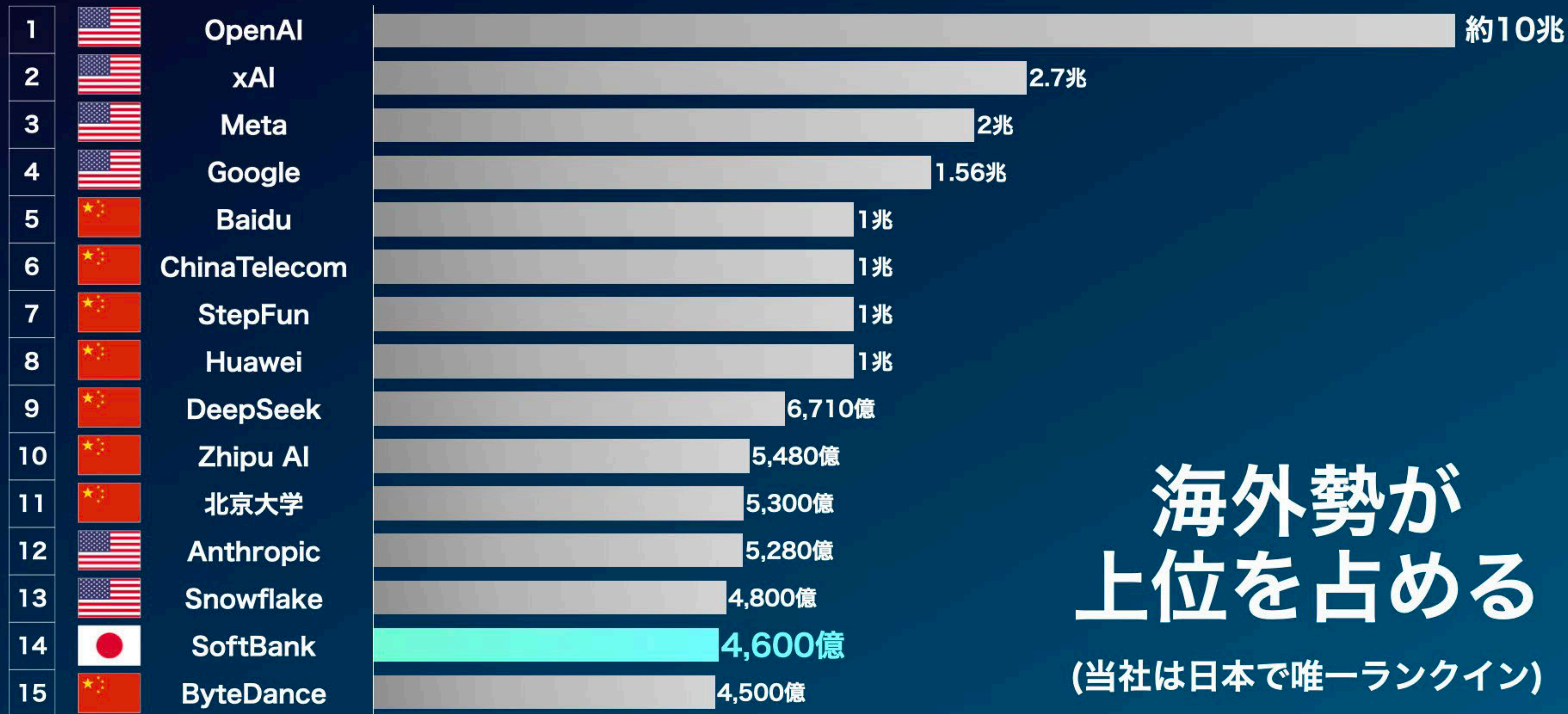
ソブリンククラウド

国内クラウド市場シェア



海外勢が独占
(74%)

世界の主要なAI (大規模言語モデルのパラメータ数)



海外勢が 上位を占める

(当社は日本で唯一ランクイン)

ソブリンククラウド・ソブリンAIで成長を目指す

機微データ

国

大学・研究機関

企業

自律的に連携

ソブリンAI



ソブリンククラウド

＝ SoftBank

AIデータセンター

(府中・白河・生駒・堺・苫小牧)

GPU as a Service

当社の成長に向けた取り組み



社会の全体最適には、AI同士の連携が不可欠



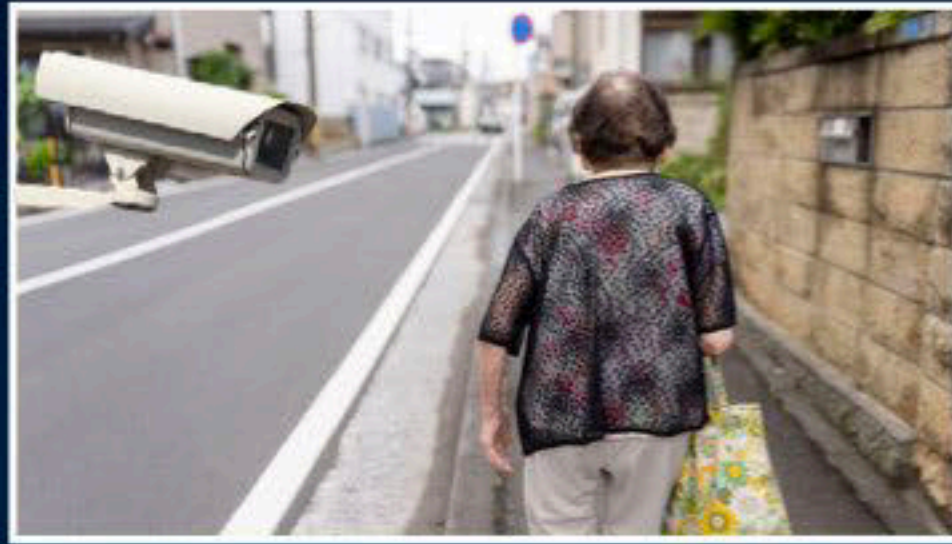
現在のAI計算処理

(利用シーン)

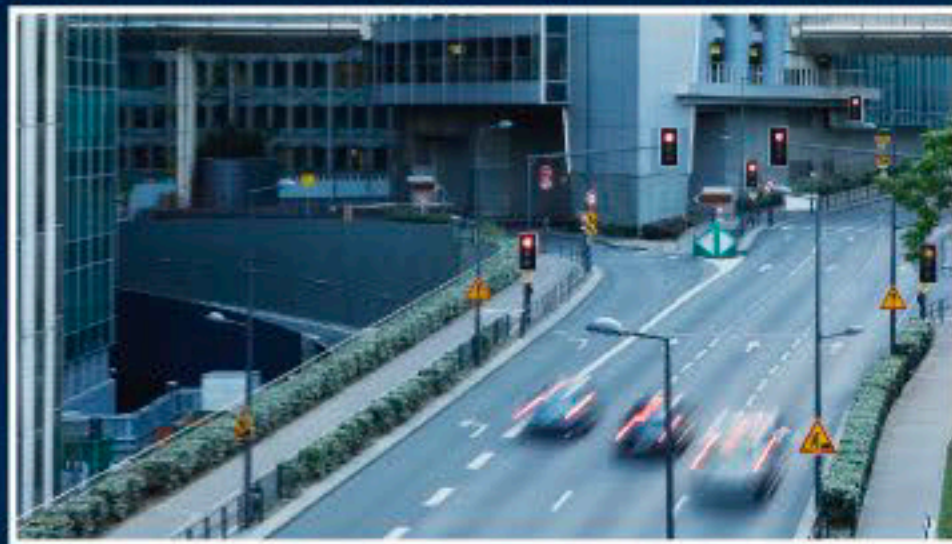
十勝
(農業)



秋田
(地域見守り)



名古屋
(信号制御)



大規模AI計算基盤
(東京圏)



インターネット網

大規模なAI計算基盤で集中的に処理
(遅延・障害リスクがあり、電力容量に限界あり)

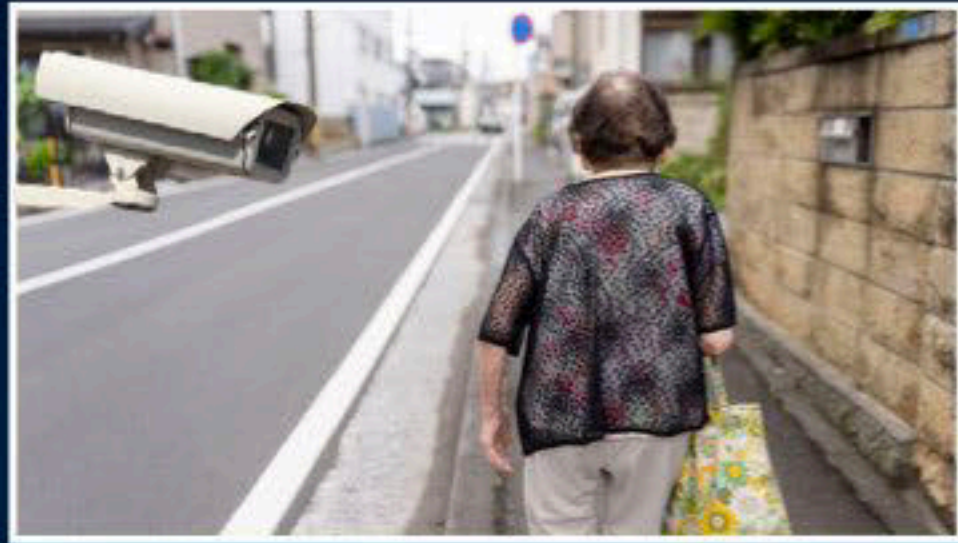
これからのAI計算処理

(利用シーン)

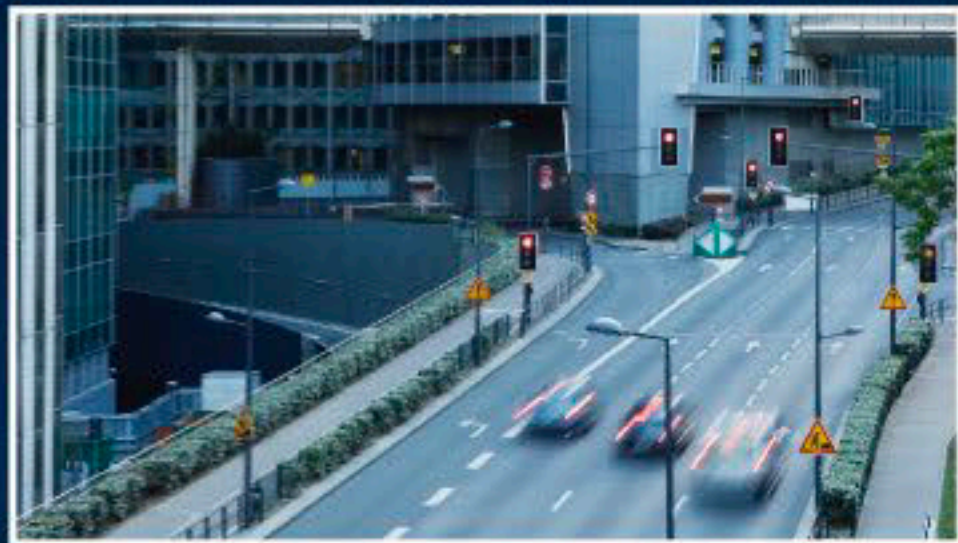
十勝
(農業)



秋田
(地域見守り)



名古屋
(信号制御)



これからのAI計算処理

(利用シーン)

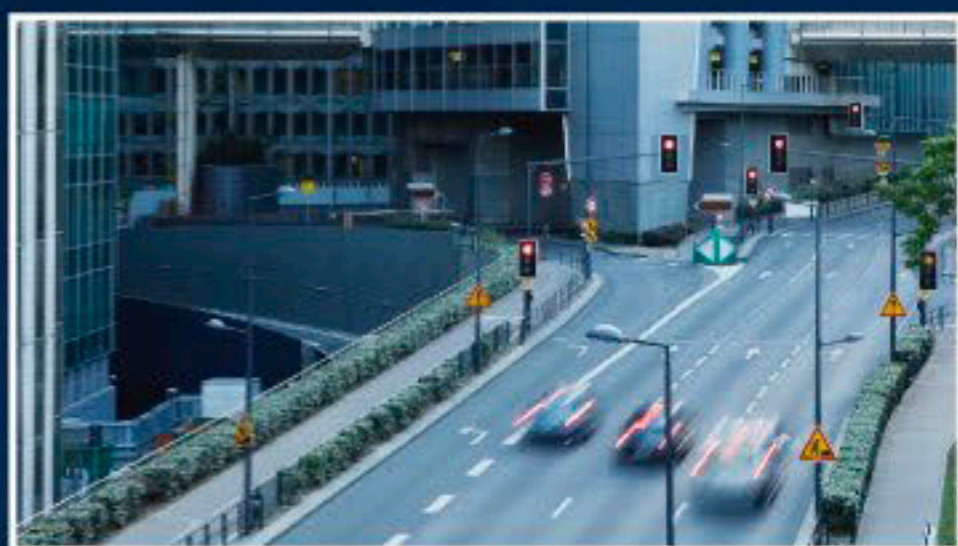
十勝
(農業)



秋田
(地域見守り)



名古屋
(信号制御)



- 低遅延
- 障害に強い
- 分散化された消費電力

地域ごとに分散してデータ処理

モバイルのネットワークを AIのネットワークに進化



**AI-RAN
(AITRAS)**

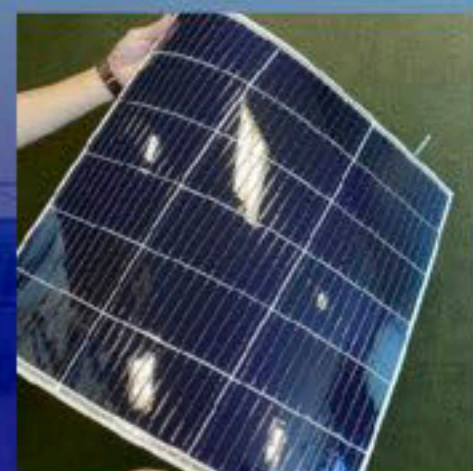
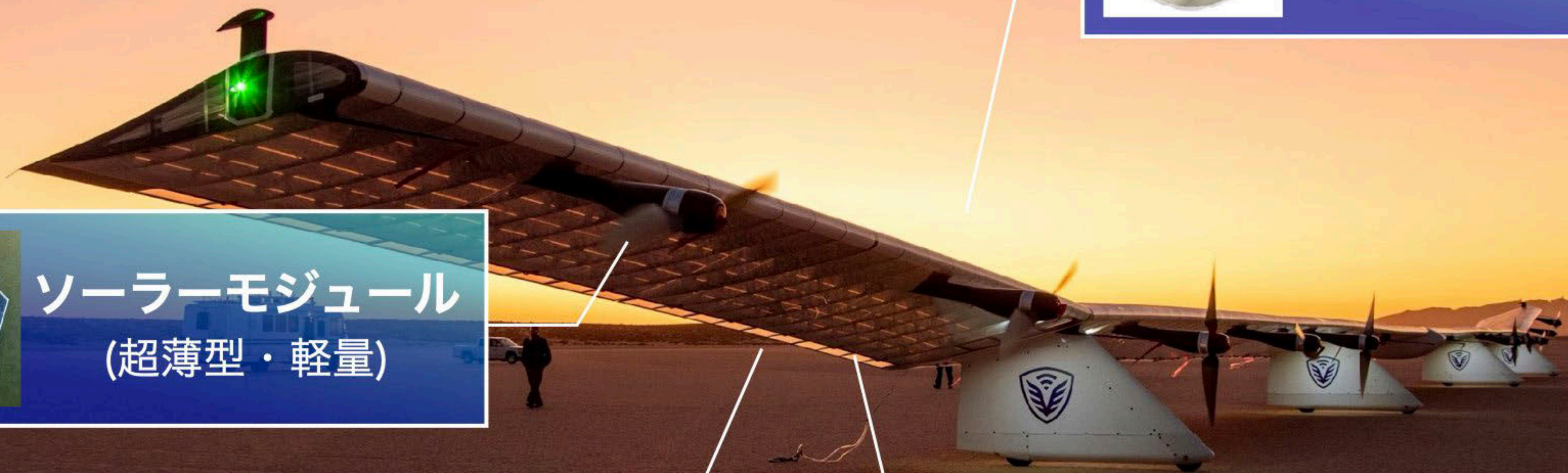
当社の成長に向けた取り組み



HAPSの常時飛行に必要な技術



成層圏用モーター
(高効率・超軽量化)



ソーラーモジュール
(超薄型・軽量)



バッテリー
(軽量・高エネルギー密度)



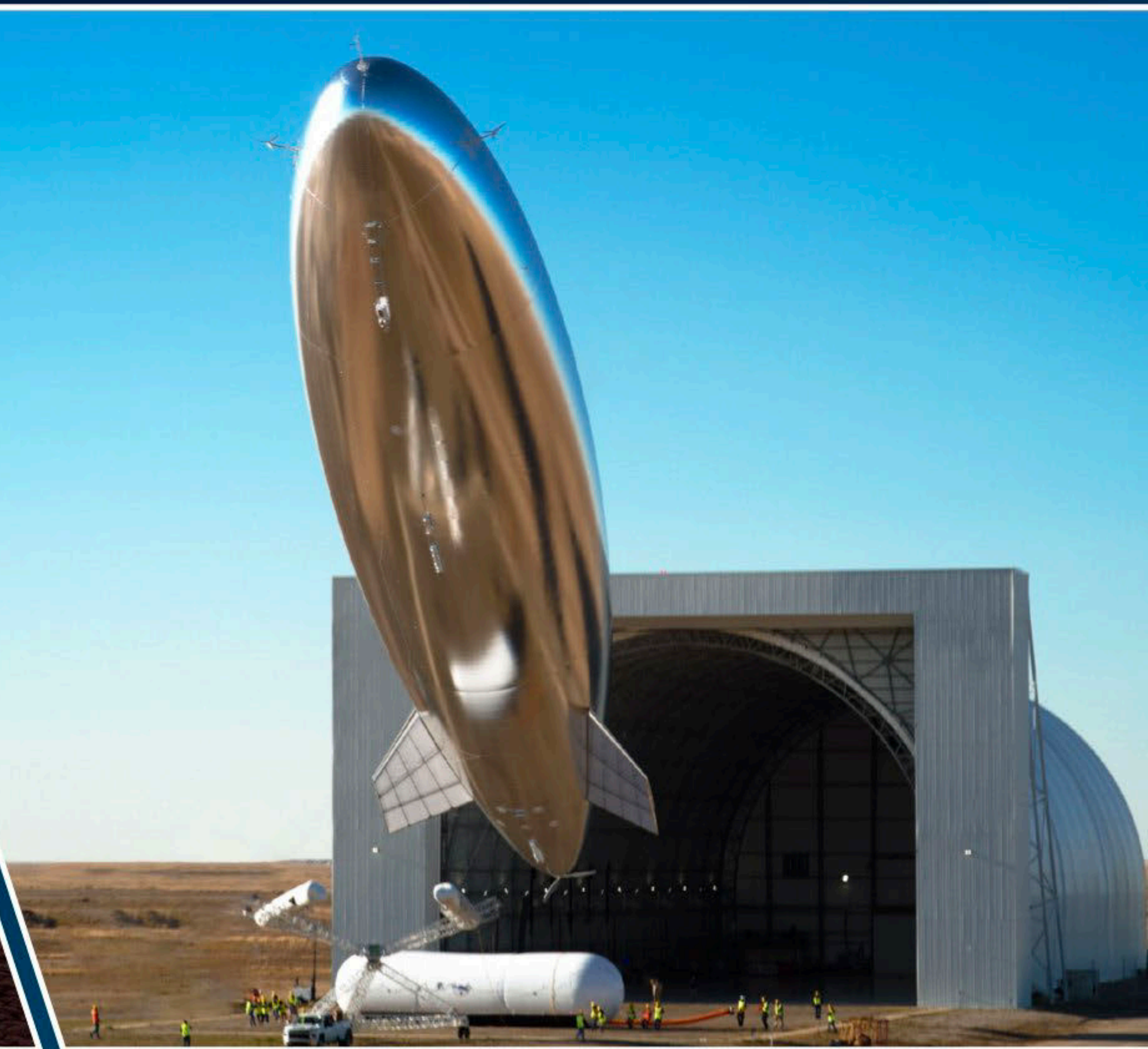
通信機器
(旋回に合わせて通信エリアを固定)



HTA型
(Heavier Than Air)



HTA型
(Heavier Than Air)



LTA型
(Lighter Than Air)

HAPSの主な取り組み

17年 18年 19年 20年 21年 22年 23年 24年 25年 26年 27年 28年 29年以降

機体開発 (HTA型)



● HAPS用無人航空機(Sunlider)完成

● 成層圏飛行に成功 (LTE通信)

● 大型機体での成層圏飛行
(米国国防総省の実証)

HTA型

要素技術の研究開発

● 次世代電池の実証成功

● HAPS向け
モーター開発

● HAPS向け
ソーラーモジュール開発

*
主な
要素
技術
完成

制度の整備

● HAPS向け周波数案が国際議題に(WRC-19)

● HAPSアライアンス設立

● HAPS向け周波数の
拡大決定(WRC-23)

改正無線通信規則の施行 ●

商用
開始

HAPSの主な取り組み

17年 18年 19年 20年 21年 22年 23年 24年 25年 26年 27年 28年 29年以降

機体開発 (HTA型)



... 機体導入に向けた検討 ...
(LTA型)



LTA型

HTA型

要素技術の研究開発

● 次世代電池の実証成功

● HAPS向け
モーター開発

● HAPS向け
ソーラーモジュール開発

プレ商用開始*

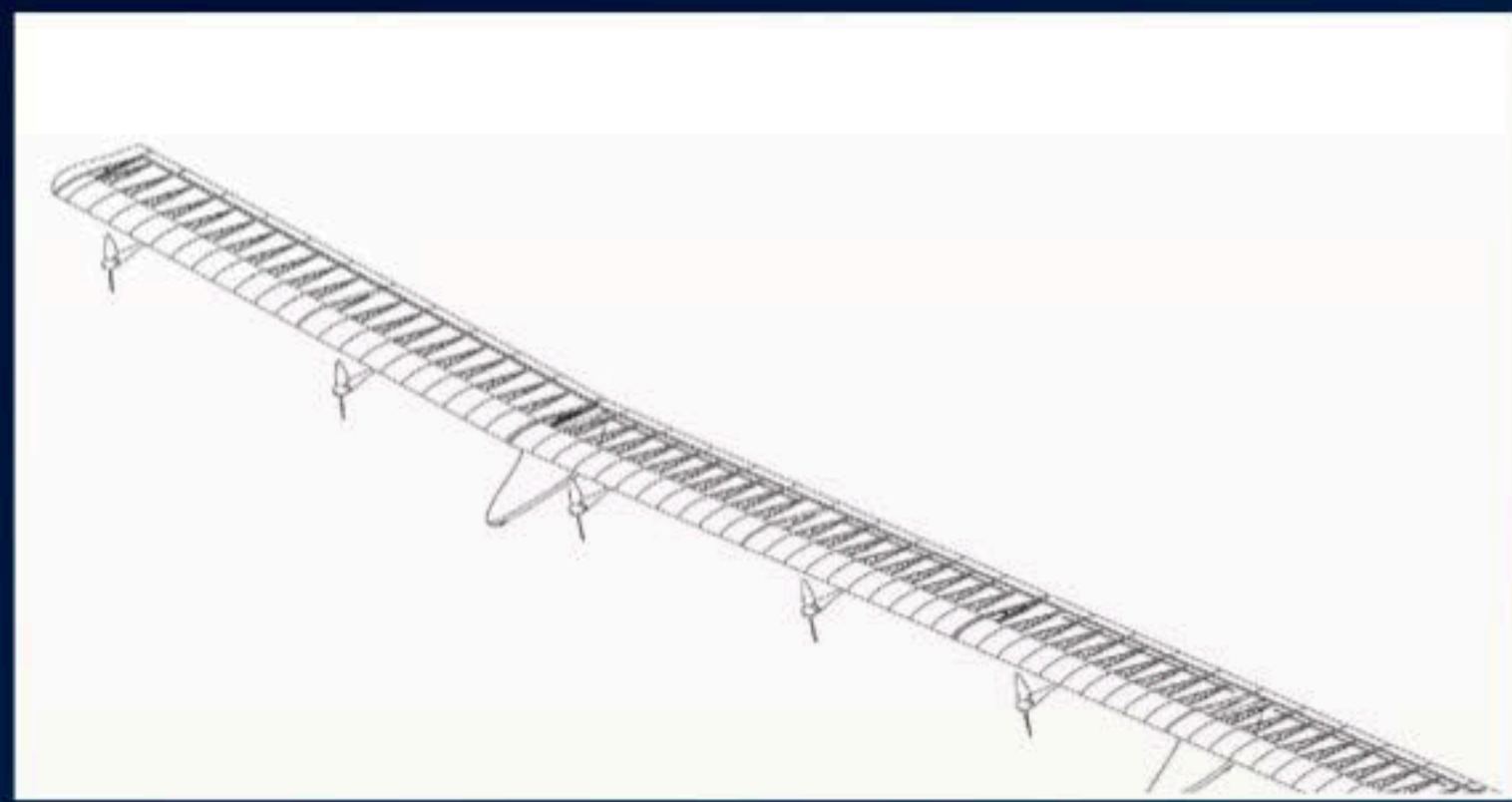
商用開始

制度の整備 (HTA型)

制度の整備 (LTA型)

構想開始

成層圏通信
(HAPS)



2017年

約10年

商用化

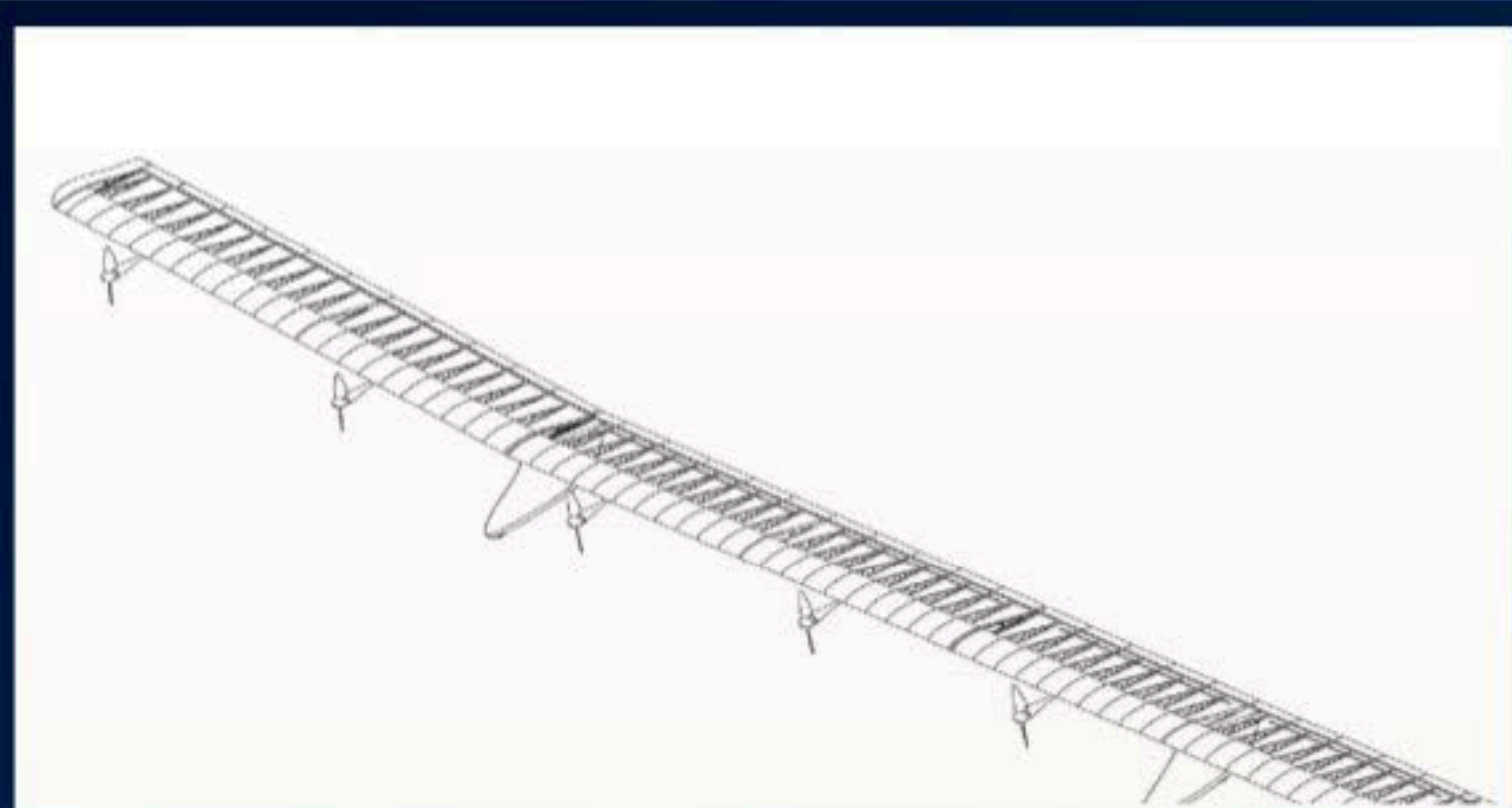


2026年

構想開始

商用化

成層圏通信 (HAPS)



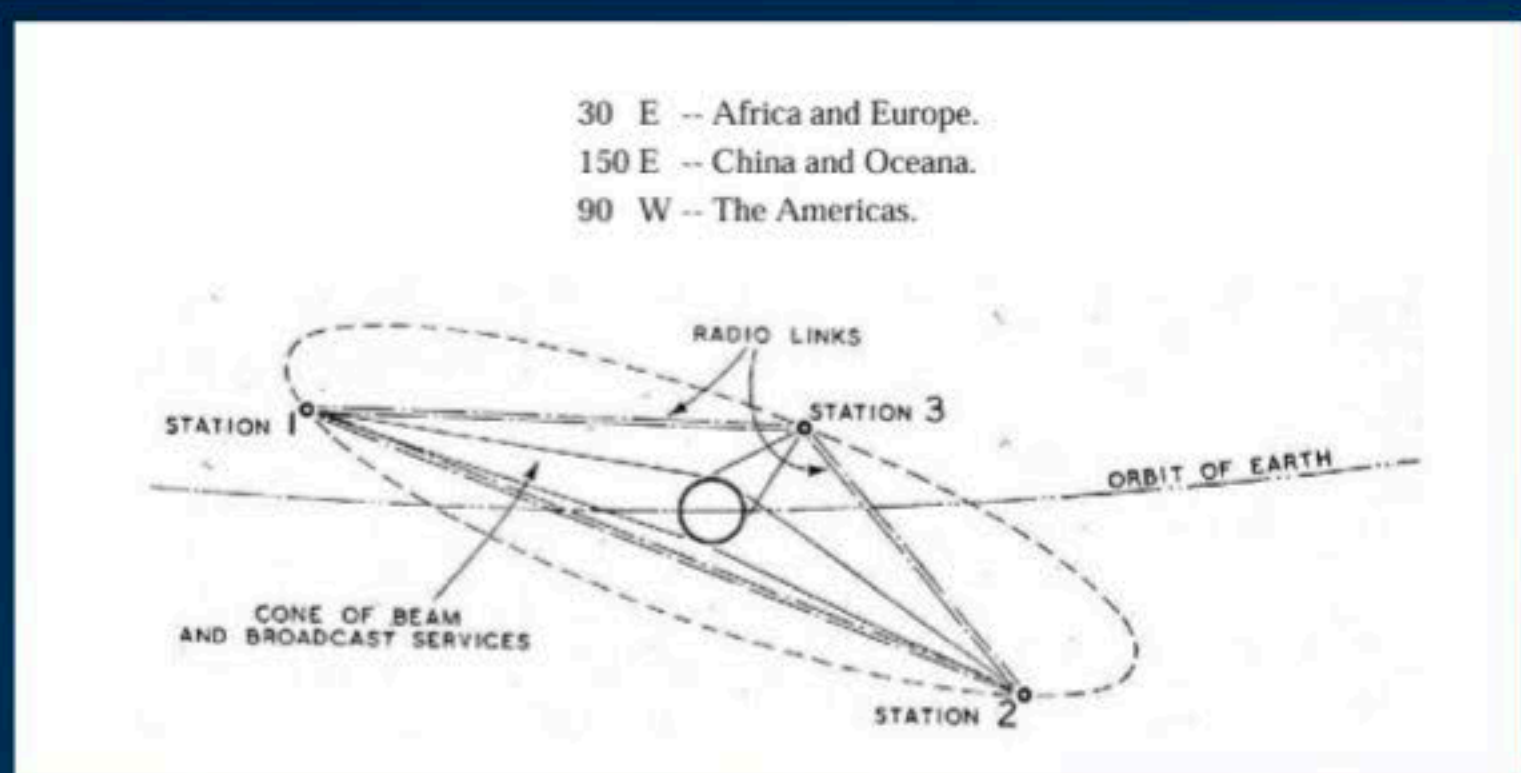
2017年

→
約10年



2026年

衛星通信



1945年

(アーサー・C・クラークが構想提唱)

→
20年



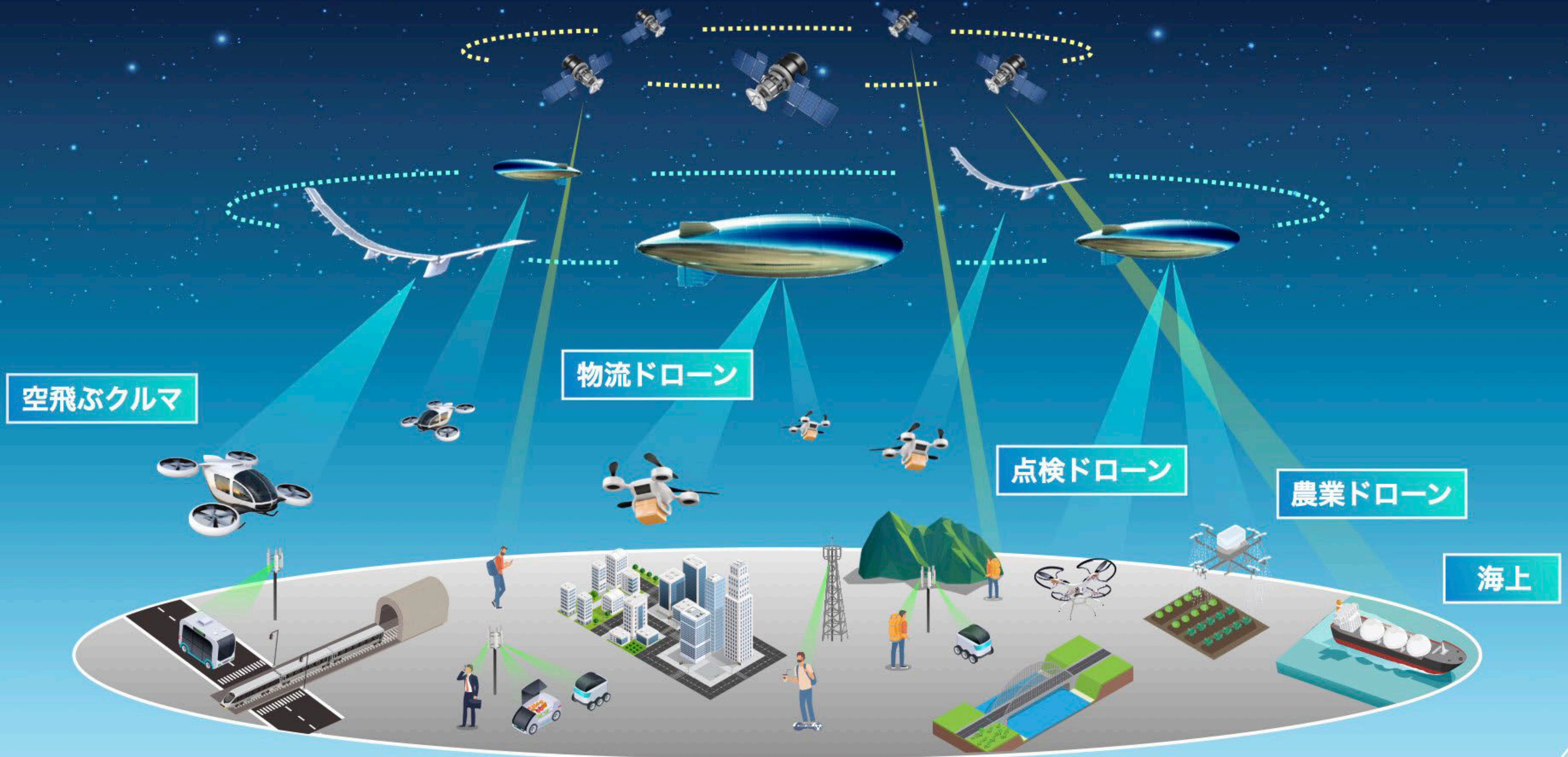
1965年

(Intelsat I による商用通信開始)

*2017年は当社の機体開発の検討開始年

*[衛星通信(1945年)] Wireless World 「EXTRA-TERRESTRIAL RELAYS Can Rocket Stations Give World-wide Radio Coverage? 」(1945年)より引用

次世代の基幹インフラ構築に向けて



現在

AI

現在

1~2年以内

AI



全人類の叡智と
同等のレベル

現在

1~2年以内

10年以内

AI



AGI



ASI
Artificial Super
Intelligence

全人類の叡智と
同等のレベル

全人類の叡智の
1万倍

AIとの共存社会に向けて





情報革命で人々を幸せに

